

**Environnement et crise structurelle du modèle  
de production porcine  
Quelle place pour les systèmes de gestion  
environnementale de type ISO 14001 ?**

- Québec, 7 nov. 2005 -

**Bertrand Montel, Dr.**

Analyste Risque de Crédit  
Agriculture – Agroalimentaire  
RBC Groupe Financier

## Conférence de l'IAC

*À la recherche de stratégies de soutien de l'agriculture durable au Canada*

---

**Remerciements**: Cette présentation s'appuie sur un projet de recherche mené par l'auteur de 1997 à 2001 en Bretagne. Il fut financé par le programme Bretagne Eau Pure. Grâce à des discussions avec le Prof. Debailleul (U.Laval), une perspective québécoise a pu être incluse.

**Avertissement** : Bertrand Montel s'exprime ici à titre personnel. Ses propos ne représentent pas nécessairement la position de RBC Groupe Financier.

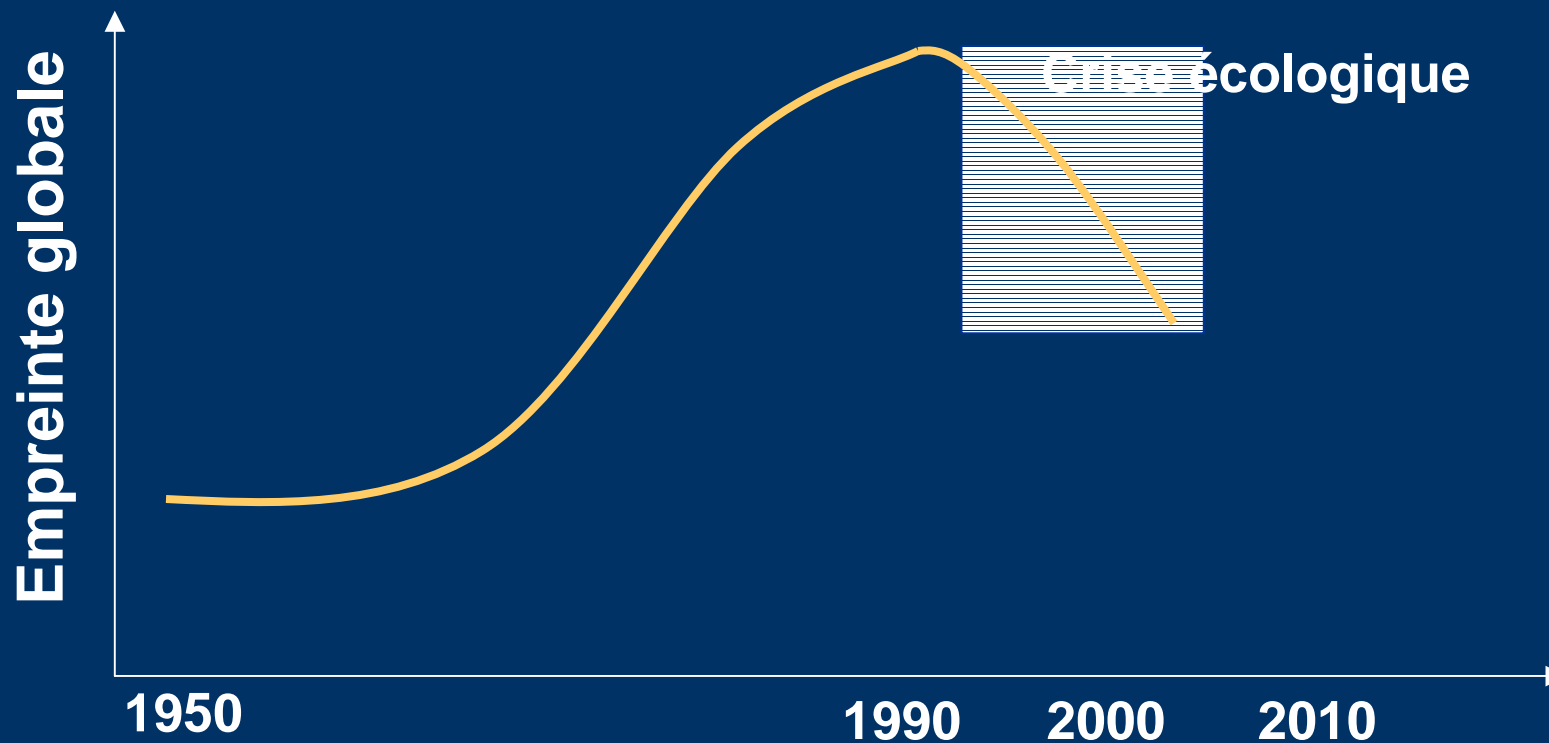
## **Plan de l'exposé**

- 1. Crise structurelle de l'élevage porcin**
- 2. Environnement et décision dans les fermes porcines**
- 3. Introduction des systèmes de gestion environnementale de type ISO 14001**
- 4. Pour une nouvelle approche de la production porcine**

**-1-**

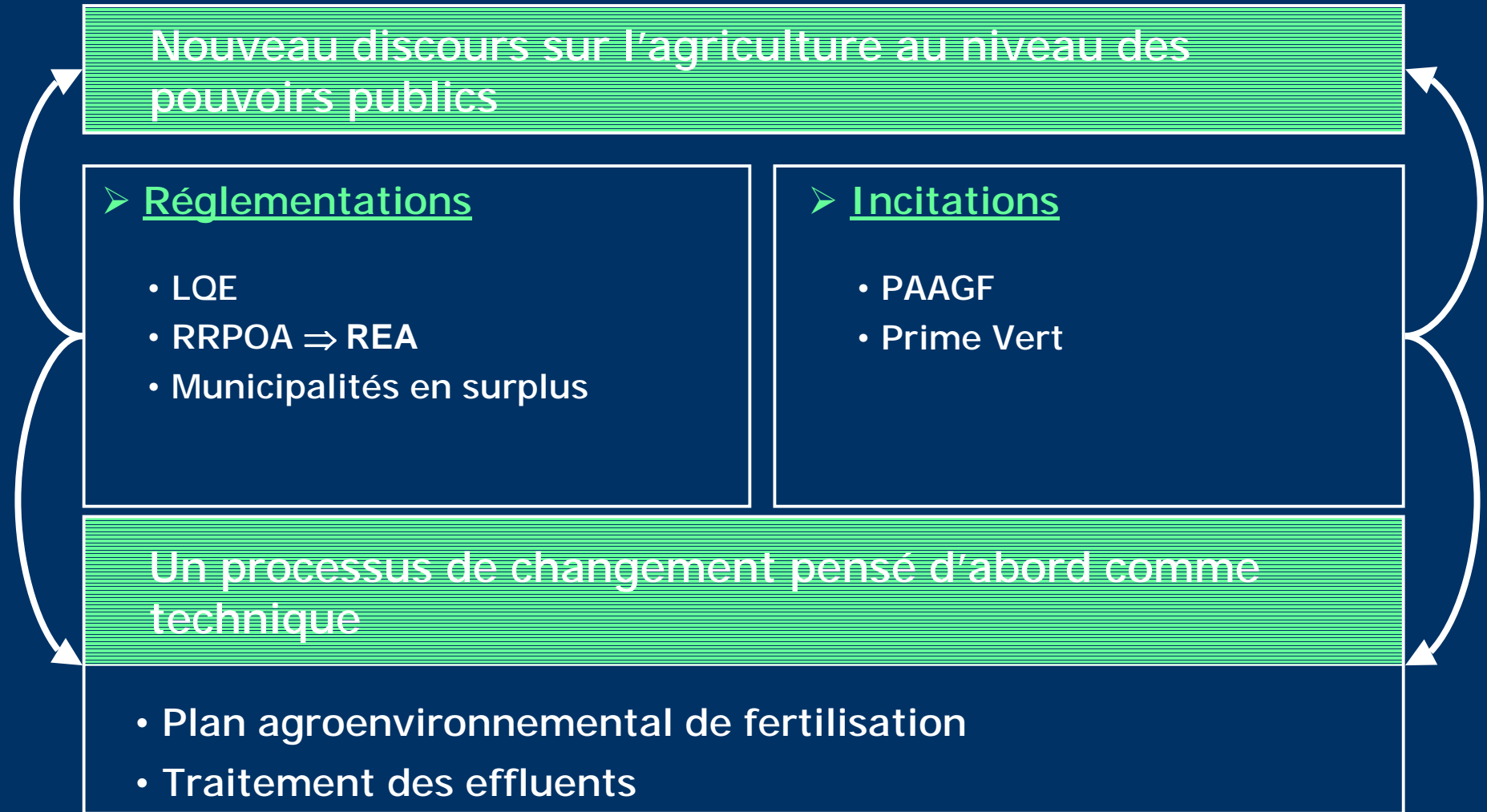
## **Crise structurelle de l'élevage porcin**

## En France et au Québec, le secteur porcin face à son histoire et à son avenir

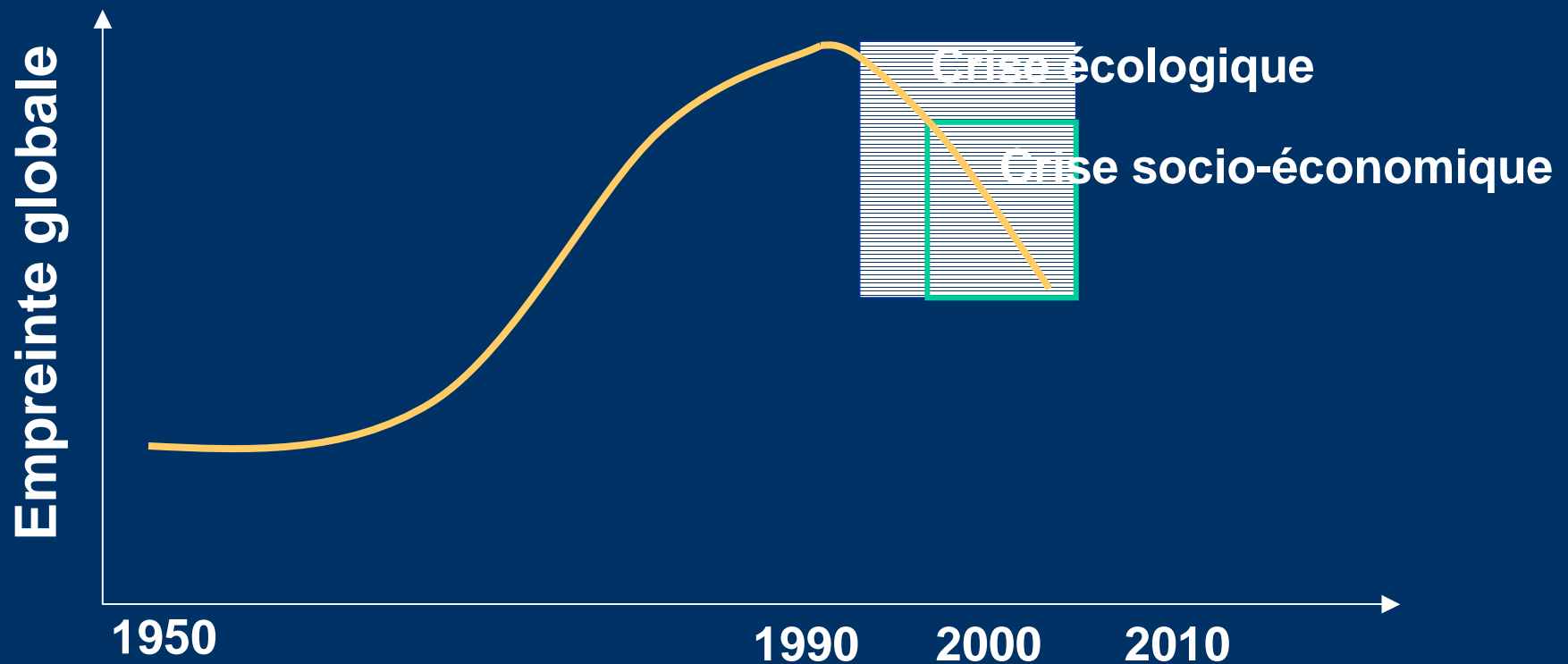




## Politiques publiques Elevage-Environnement au Québec



## En France et au Québec, le secteur porcin face à son histoire et à son avenir



## Evolution socio-politique des campagnes et élevage porcin au Québec et en Bretagne

⇒ Evolution des **valeurs fondant la légitimité sociale** des activités humaines ⇒ émergence des préoccupations environnementales

⇒ Evolution des **rapports démographiques** au sein de l'espace rural ⇒ évolution des **rapports de force politiques**

⇒ Conflits entre **rationalité** des éleveurs et fondements de la **légitimité sociétale**

**Préoccupations  
environnementales et éthiques (bien-être)**



**conflits**  
avec les pouvoirs publics et la société civile

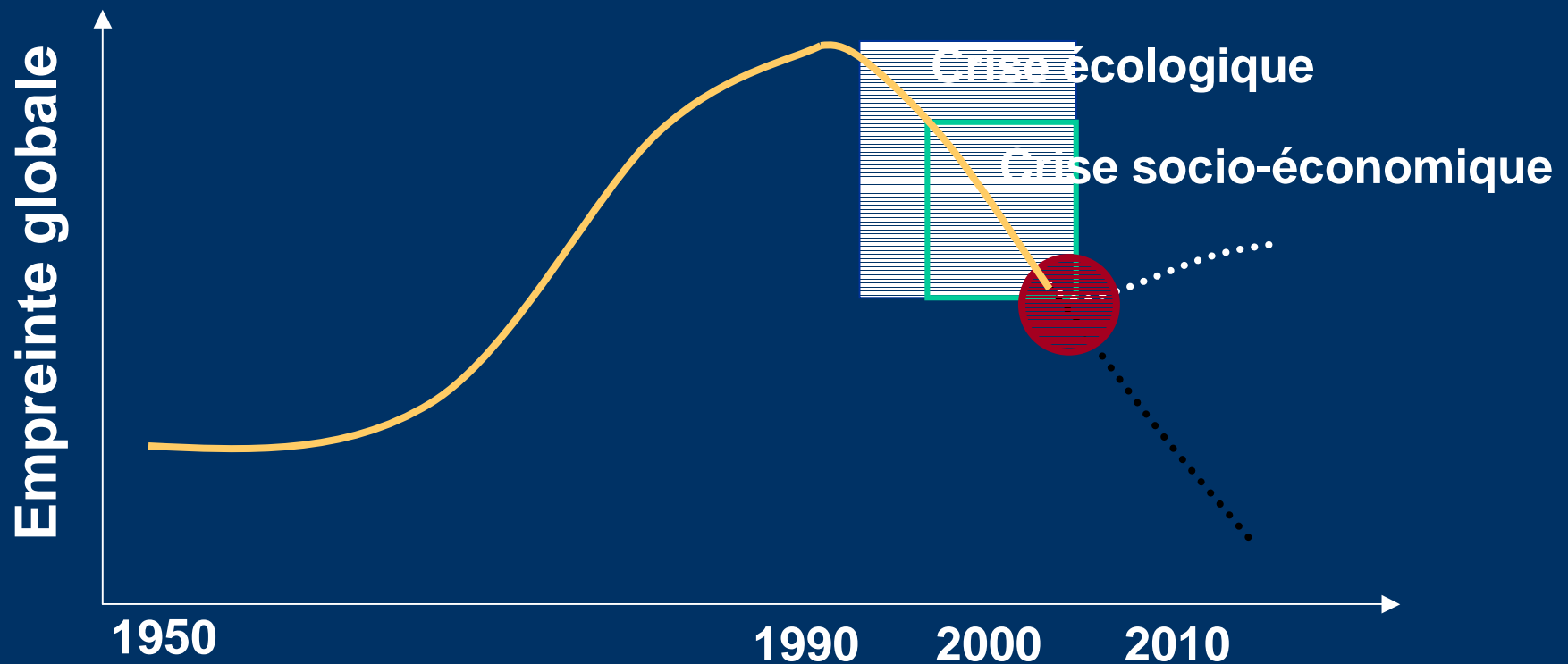
- **Contrôle étroit des structures d'élevage**
- **Pression psychologique sur les éleveurs**

## Crise socio-économique

L'industrie porcine doit aussi affronter

- ⇒ Une pression constante sur le marché domestique
  - Europe, USA, Brésil, Mexique
  
- ⇒ La nécessité d'exporter sur des marchés exigeants (Japon, Corée du Sud) ⇒ forte compétition
  
- ⇒ La difficulté de trouver la relève : qui seront les éleveurs de demain ?

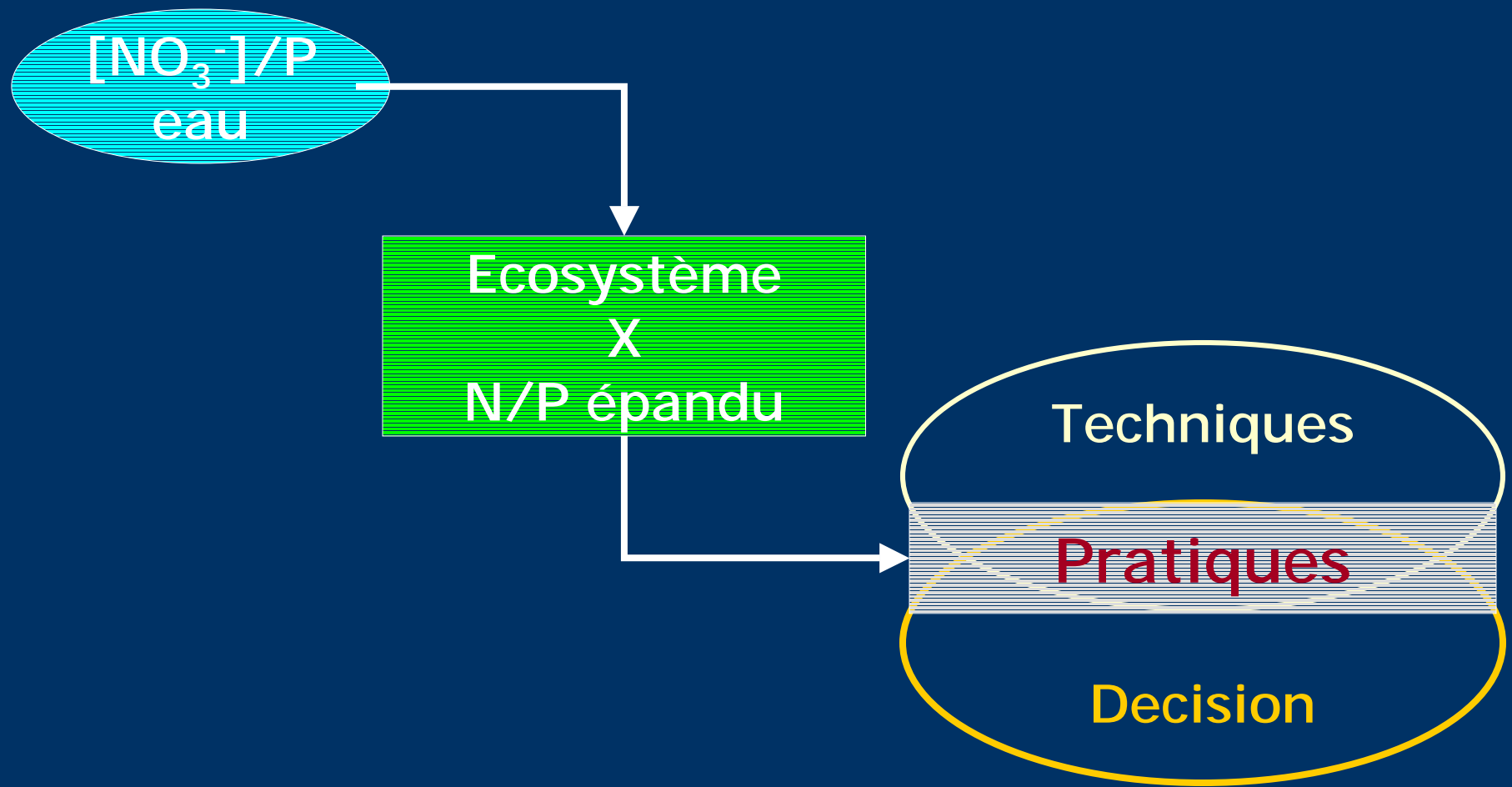
## En France et au Québec, le secteur porcin face à son histoire et à son avenir



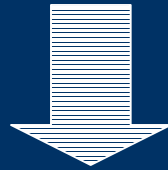
**-2-**

## **Environnement et décision dans les fermes porcines**

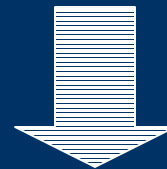
# De l'écologie à la gestion



# Engagement environnemental

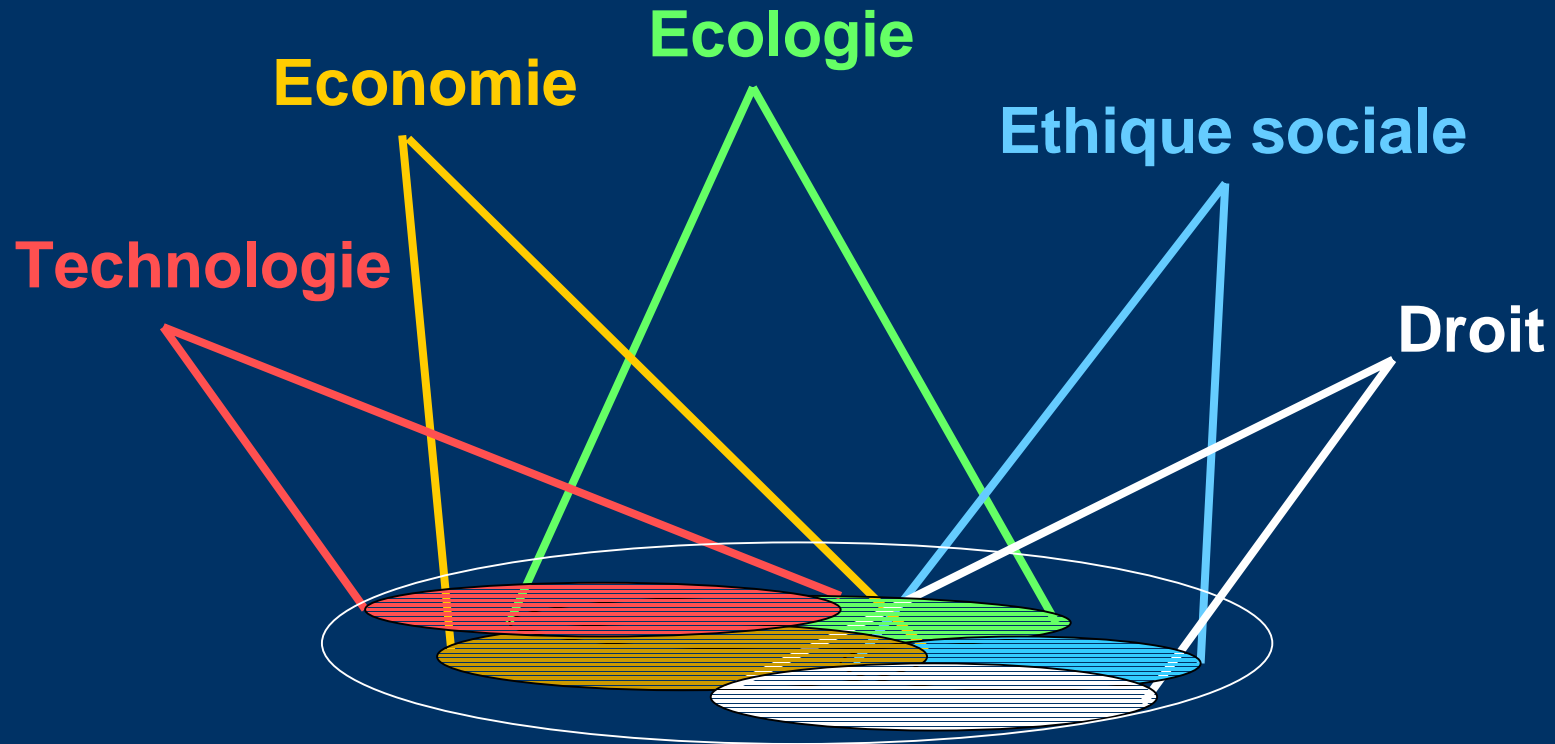


**Maîtrise des impacts**  
⇒ **nouveau champ de décision**



# Gestion environnementale

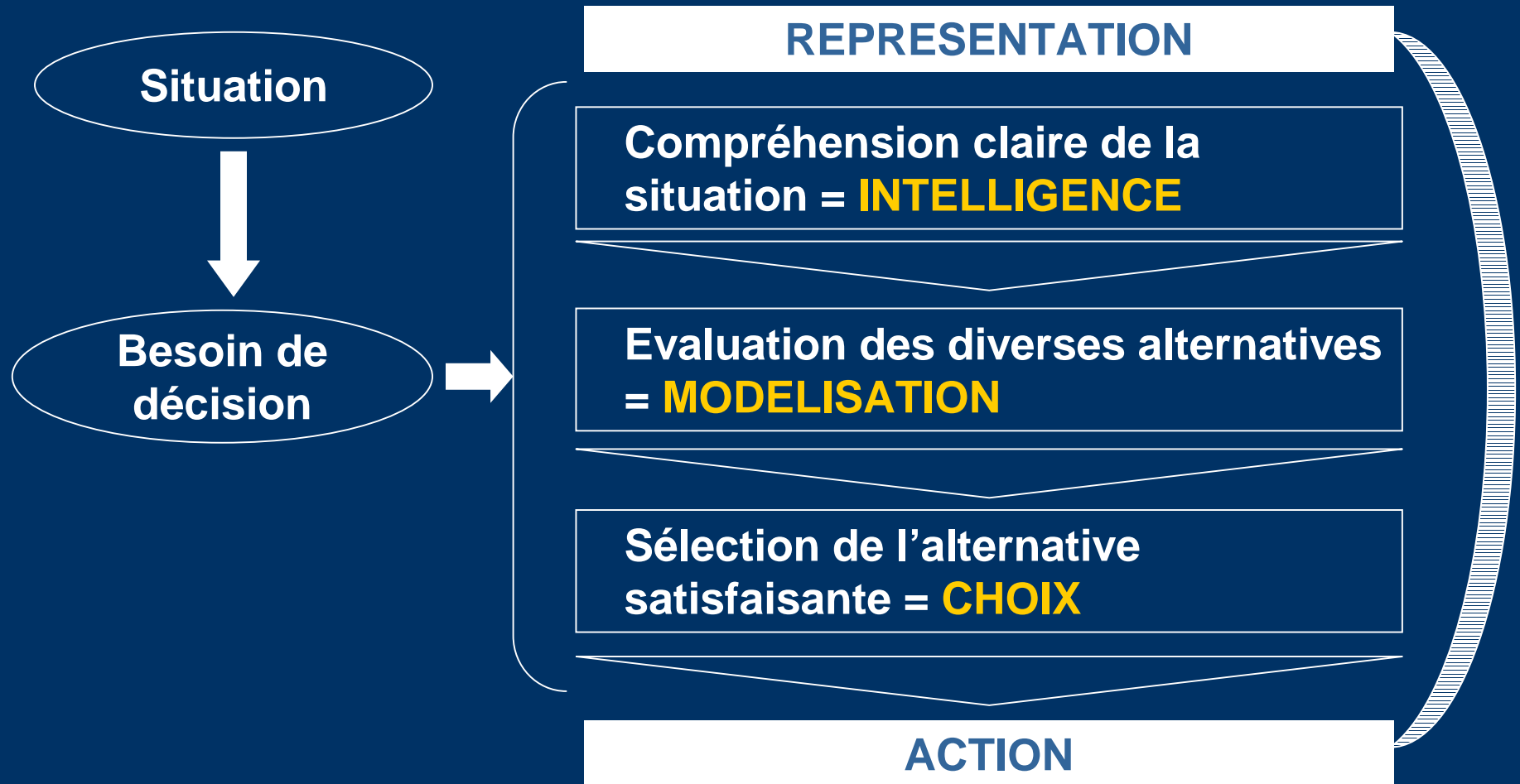
## Décider = affronter la complexité



Ferme familiale

opérateur = gestionnaire  $\Rightarrow$  lourde charge cognitive

## Un cadre pour appréhender le processus de décision : le modèle IMC (H.A. Simon)



## Environnement et décision

⇒ Une dimension environnementale peu présente

- Outils de diagnostic et de modélisation relatifs aux risques environnementaux absents ou partiels

↳ **Difficulté à construire une représentation environnementale de leurs activités**

- Choix environnemental très lié à une injonction

⇒ Des routines sans références environnementales

⇒ **une autonomie de décision environnementale limitée en élevage**

**-3-**

## **Introduction des systèmes de gestion environnementale**

# Pourquoi réfléchir à un système de gestion environnementale certifié dans les élevages porcins ?

Perte de légitimité  
et de confiance



- **Maîtrise du risque**  
→ Pouvoirs publics, banques, assurances
- **Engagement environnemental**  
→ voisinage, société civile



Certification

Compléter le système  
de décision



Cadre formel d'appui



SGE ISO 14001



## Conférence de l'IAC

À la recherche de stratégies de soutien de l'agriculture durable au Canada

# Smithfield Foods Inc. et la norme ISO 14001

The screenshot shows a Microsoft Internet Explorer browser window with the address bar displaying <http://www.smithfieldfoods.com/Enviro/ISO/>. The page content is as follows:

### Smithfield

**A Leader in ISO 14001 Certification**

U.S. Environmental Protection Agency (EPA) officials are praising the environmental stewardship efforts of Smithfield Foods, Inc. as the first in its industry to achieve ISO 14001 environmental certification for all its U.S. hog production and all U.S. livestock processing facilities.

Jon Scholl, counselor to the EPA's administrator for agricultural policy, said, in a April 2005 ceremony held in Washington, D.C., that by achieving ISO 14001 certification for its facilities Smithfield jumps to the top tier of the MAPS program and provides a leadership model for others in the industry to follow.

The MAPS Program is the American Meat Institute's four-tiered environmental management system which focuses on helping the meat and poultry industry develop Environmental Management Systems (EMS).

"Implementing this level of EMS requires top level commitment and empowerment, plus the active involvement of all Smithfield employees at all the facilities," said Scholl. "It also requires a large amount of roll-up-the-sleeves-and-work by those employees to understand the environmental footprint of their operations, and to look for innovative ways to reduce that footprint and to put in place the systems of continuous improvement that will lead to real results. In my view that's a better way in real world action and it supports the vision for agriculture and the food industry that I have, the agency has and that we all share."

During the event in Washington, Smithfield Foods officials announced the company has achieved its aggressive goal of ISO 14001 certification for all Environmental Management Systems (EMSs) in its U.S.-based hog production and all its U.S. pork and beef processing facilities, except recent acquisitions.

ISO 14001 is the international gold standard for environmental management. The International Organization for Standardization (ISO), based in Geneva, Switzerland, promotes the development and implementation of voluntary international standards for environmental management systems. A facility receiving ISO certification has implemented environmental management systems that include formalized practices to protect the environment.

To obtain ISO certification a company must meet a rigorous and comprehensive set of requirements and criteria developed by more than 2,000 experts worldwide. The certification process is conducted by an accredited third party.

The browser's Favorites list on the left includes: RBC Links, EZ BUY, RBC - Group Risk Mngt, RBC - Env't Risk Mgt, GRM - AGRICULTURE, Credit Workspace Homepage, Acronyms & Glossary Search, Registre des entreprises (CL...), The Canadian Institute, Links, NEWS, INFO - FINANCES, ENVIRONNEMENT, Agriculture générale, Economie, DIVERS, Carneberge, Fines herbes, Lait, Porc, Volaille, Veau - Boeuf, Conversion - devises, Conversion - long & superf, Conversion - poids, Conversion Boisseau-Tonne, Google, and Unités de mesure.

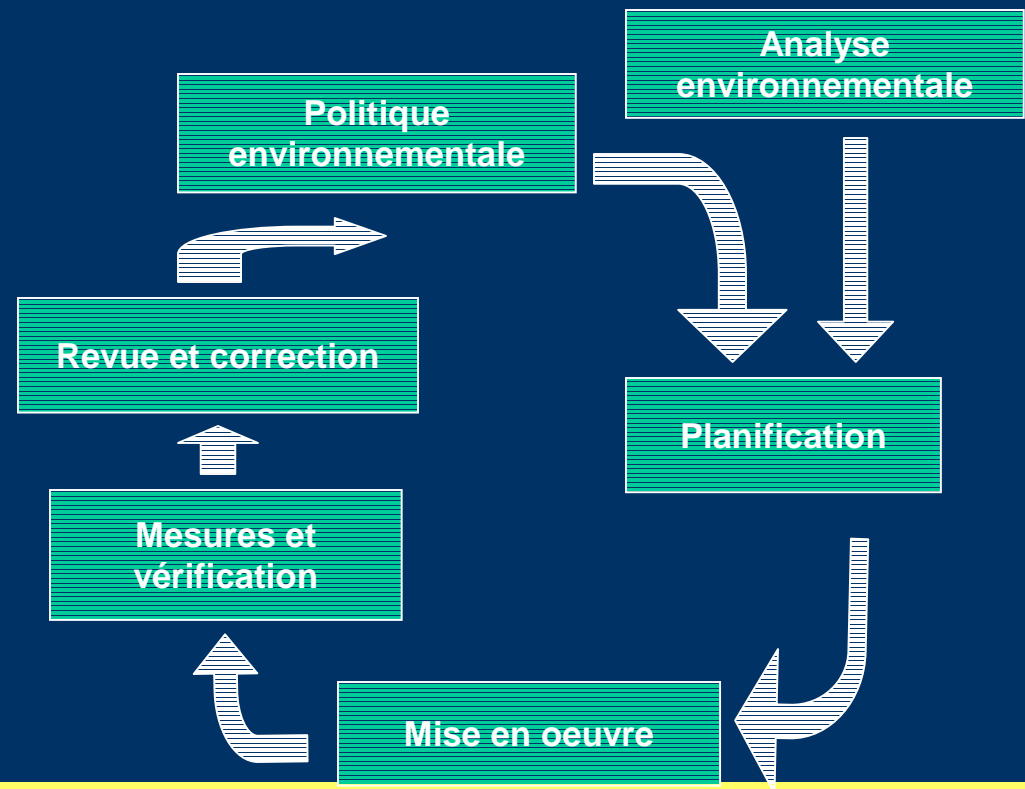
# Systeme de gestion environnementale (SGE) selon la norme ISO 14001

## 3 principes

- Conformité réglementaire
- Prévention du risque
- Amélioration continue

&

## 6 étapes



## Système d'information environnementale

⇒ Complexification du système d'information

↳ Créer un système d'indicateurs environnementaux pour la décision

D'après Le Moigne [1990]

- Objet ⇒ Projet et Expertise
- Signe ⇒ Dispositif d'évaluation (faisabilité technique et économique)
- Sens ⇒ Apprentissage, formation

## Éléments d'évaluation économique

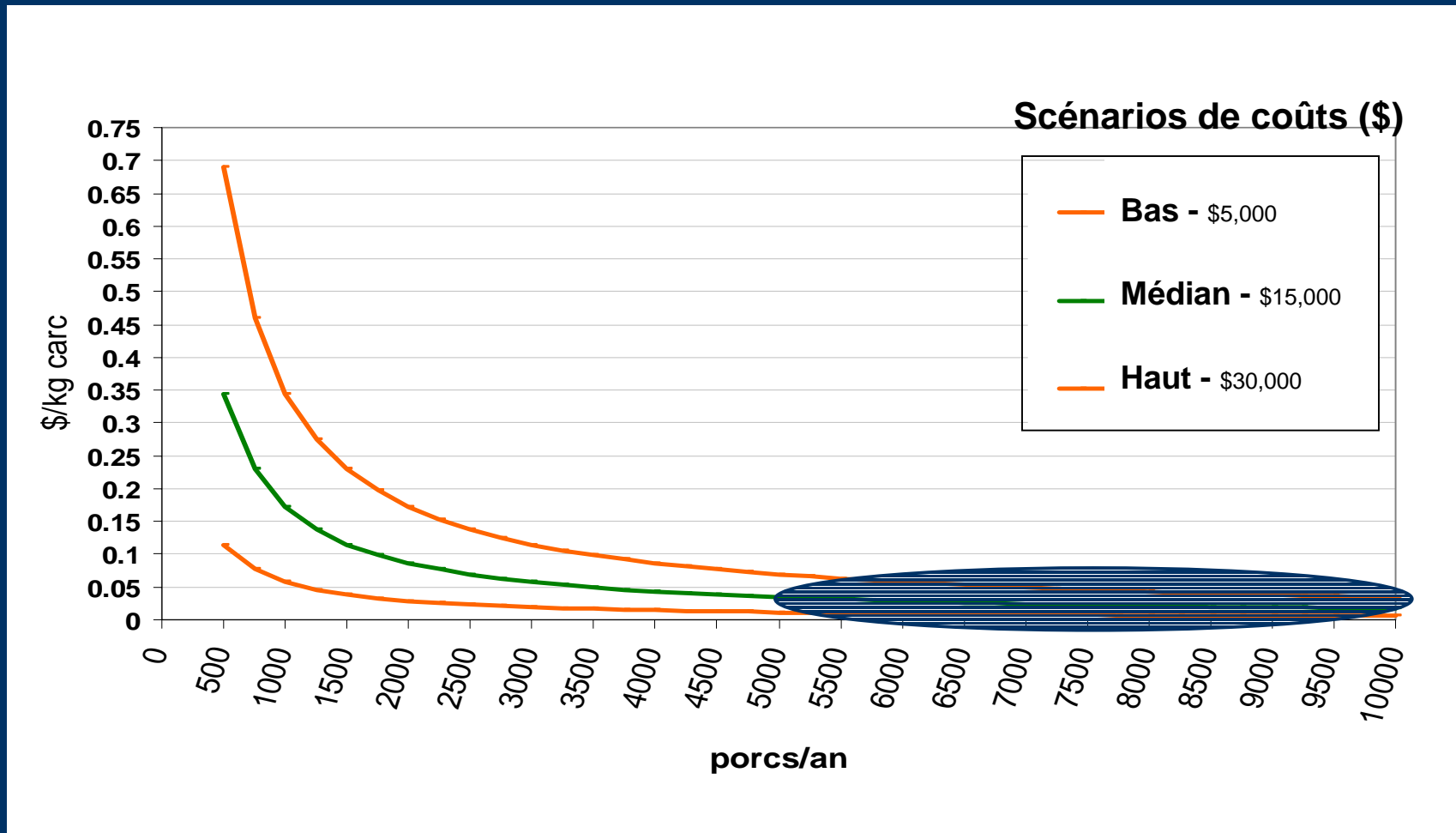
- ⇒ Une évaluation limitée au coût de fonctionnement
- ⇒ Un postulat : coût de nature structurelle

	Coût annuel estimé
Main-d'œuvre	\$0 à 11,000
Formation	\$1,500 à 3,500
Mesures, enregistrements	\$700 à 3,000
Audit de suivi	\$700 à 2,000
Autres	au moins \$700
Coût hors certification	\$3,500 à 21,000
Certification	\$3,000 à 10,000
Coût total	\$6,500 à 31,000

1/3 UTH  
si embauche

# Faire fonctionner un SGE ISO 14001

⇒ un coût significatif



## Apprécier l'intérêt économique de l'amélioration de la gestion environnementale

⇒ Développer, dans les élevages, un système de **comptabilité environnementale**

### Indicateurs économiques

⇒ **Coûts directs**

⇒ **Coûts indirects**

- ◆ Réglementaires
- ◆ Volontaires
- ◆ Amont
- ◆ Aval
- ◆ Conventionnels

⇒ **Coûts contingents**

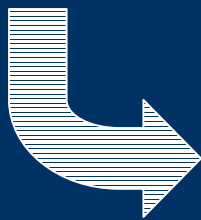
⇒ **Coûts intangibles**

### Indicateurs écologiques

⇒ **Consolider et élargir**  
le système  
d'information des  
élevages

## Conséquences possibles de la mise en place d'un SGE ISO 14001:

- Des systèmes de **gestion de l'information et des savoirs** de plus en plus complexes
- Des besoins en **temps** et en **compétences**
- Une **division fonctionnelle du travail** quasi-inévitable
- Une **structure de coûts** qui avantage les grandes structures



Programme d'accompagnement – dispositifs collectifs  
un exemple : AGRISO au Québec

**-4-**

**Pour une nouvelle approche de la production porcine**

## Qu'est-ce que la production porcine ?



**Concevoir la production porcine  
comme gestion intégrée des flux de N-P-C-Eg  
dans les frontières d'un écosystème agro-industriel**

## Repenser le système de gestion

### Systèmes de gestion :

- Sanitaire : HACCP, prévention et conception des bâtiments
- Financière : Budgétisation, contrôle de gestion, planification, hedging
- Environnementale : analyse du cycle de vie, ISO 14001, éco-conception

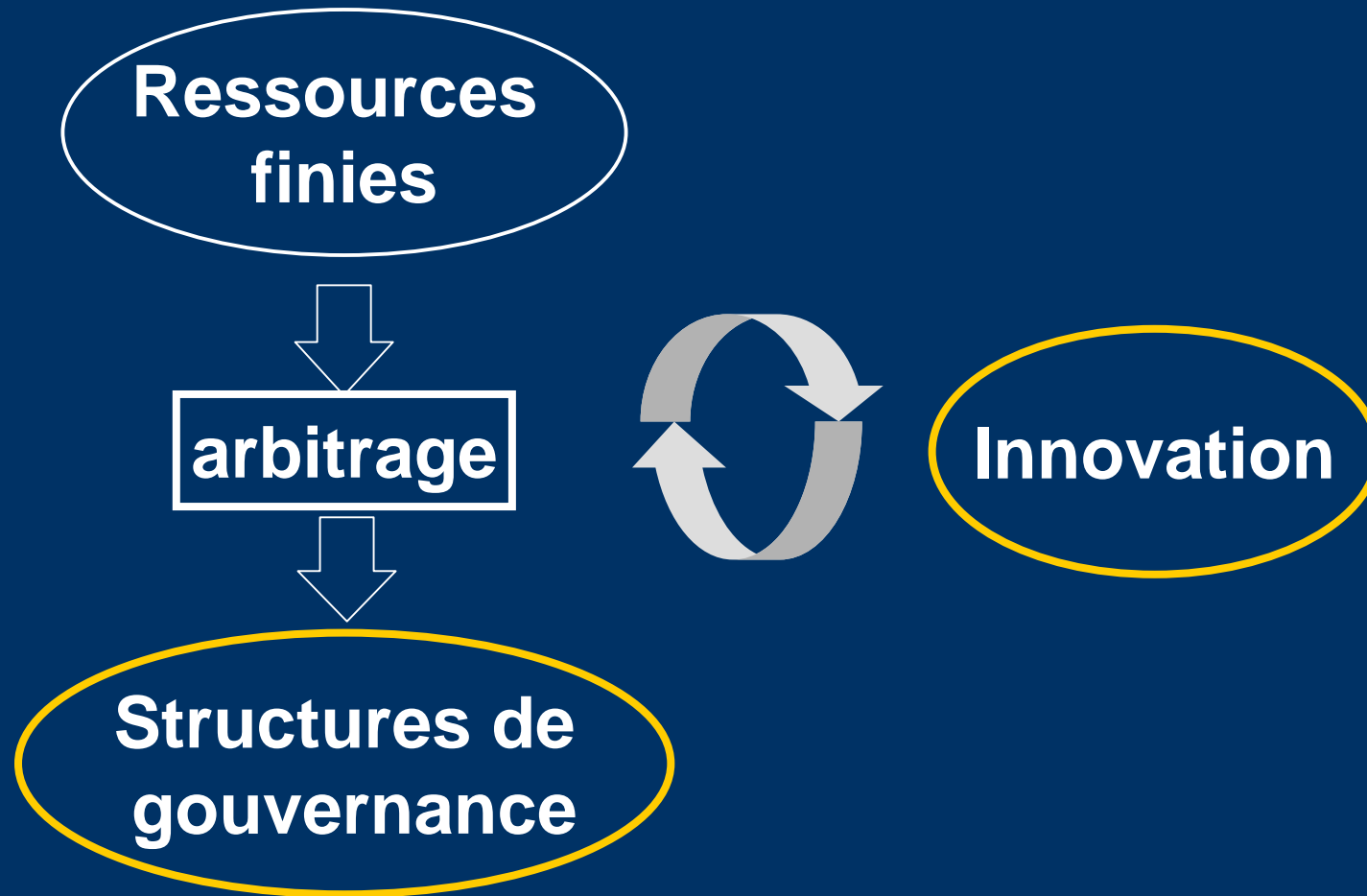
⇒ Complexification du système d'information et de connaissances

⇒ Réorganisation du travail, division fonctionnelle du travail

### ... et s'ouvrir de nouvelles perspectives

- **Stratégie (N,C,Eg)** : crédits carbone, maîtrise des coûts
- **Certification environnementale et sanitaire** : gestion du risque, confiance
- **Accès au financement** : dispositifs de conditionnalité  
cote de risque & termes et conditions de la dette


## En guise de conclusion



## Conférence de l'IAC

*À la recherche de stratégies de soutien de l'agriculture durable au Canada*

---



« Ce n'est pas ce qui est, mais  
ce qui pourrait et devrait être,  
qui a besoin de nous. »

C. Castoriadis